



Gestión y Control de Proyectos

avance real

Consultoría & Software

El servicio de consultoría y software para gestión y control de proyectos preferido por los inversores.

CONTROL DE PROYECTOS

DESDE EL PLAN HASTA LA PUESTA EN MARCHA

PLANEAMIENTO

Desarrollar un buen plan desde el principio del proyecto y elaborar un cronograma confiable no son tareas fáciles, pero son los pasos esenciales para asegurar que un proyecto se realice en los plazos previstos y que alcance el beneficio esperado.

En Avance Real te ayudamos a evitar costos inesperados debido a atrasos en el calendario con la creación de la Estructura de Desglose del Proyecto (EDP) con tantos niveles como sean necesarios y reflejados en el cronograma con fechas y restricciones.

Nuestros profesionales están preparados para brindarte asistencia para desarrollar un cronograma de acuerdo a los estándares internacionales y teniendo en cuenta las características de la industria local. Los siguientes son ejemplos de los tópicos principales del área de planeamiento:

Plan de gestión del cronograma

Cronogramas nivel 1 hasta 4

Crear el documento que define la filosofía del cronograma

Definir actividades

Estructura de códigos

Determinar las secuencias de tareas

Asignar recursos

Cronograma de equipos y maquinaria

Cronograma de prefabricado

Estimar la duración de las actividades

Desarrollar el cronograma en Tilos[®], Primavera[®], Microsoft[®], etc.

Control y seguimiento del cronograma

Crear informes de Camino Crítico

Análisis de rendimiento

Avance real

Integración de fases (Pre-ingeniería, ingeniería, compras, fabricación, instalación, construcción, comisionado y puesta en marcha)

Informe de hitos con Valor Ganado

Informes de desviaciones

Informes de cambios

Estimar proyecciones de terminación



COSTOS

El proceso de manejo de costos de un proyecto está integrado con los procesos de planeamiento, estimación de precios, presupuesto, financiamiento, aprobación de fondos, gerenciamiento y control de costos para que se pueda completar dentro del presupuesto aprobado.

Para que el control de costos sea efectivo, es necesario contar con un presupuesto de control detallado, el cronograma base y que el alcance del proyecto esté claramente definido; para lo cual es necesario que exista un contrato, se haya desarrollado un plan de ejecución del proyecto y se disponga de un estimado de costos aprobado. Estos documentos servirán de base para determinar tendencias, desviaciones y proyecciones.

El análisis y proyección de costos es un esfuerzo continuo que tiene por objetivo la identificación **temprana**, el análisis y el informe de variaciones y tendencias en el costo de un proyecto. Las desviaciones y tendencias deben ser identificadas y comunicadas a la gerencia del proyecto tan pronto como sea posible para permitir poner en práctica acciones alternativas para evitar y/o mitigar sobrecostos.

Para alcanzar los objetivos de un buen control de costos, el análisis de costos debe incluir:

- Análisis de los costos de cada fase
- Tendencias y proyecciones por disciplina

- Identificación de aumento del alcance, que puede resultar en reclamo de cambios
- Identificación de tendencias en los costos y riesgos para mantener a la gerencia informada de problemas potenciales
- Iniciación de acciones correctivas

Los consultores de Avance Real están preparados para proveer asistencia en estas áreas principales de la gestión de costos:

Desarrollo de un plan de gestión de costos

Preparación de procedimientos

Creación de una matriz de responsabilidades

Preparación de estimados de precios

Preparación del presupuesto desglosado en actividades o paquetes de trabajo

Determinar el presupuesto base

Monitoreo de costos

Identificación de cambios

Preparación de reclamos de cambios

Informes periódicos al cliente

Informes periódicos internos

Estimar proyecciones de costo final



MANEJO DE RIESGO

Los Riesgos y Oportunidades de un evento futuro implican incertidumbre y podrían tener efectos positivos o negativos en el logro de los objetivos del proyecto.

Los especialistas de Avance Real pueden ayudarte a identificar, clasificar y evaluar los Riesgos y Oportunidades a fin de proteger tu empresa de impactos negativos y a capitalizar oportunidades.

El proceso eficaz del manejo de riesgos es fundamental para completar el proyecto con éxito. El proceso de manejo de riesgo asegura que cada riesgo identificado durante el desarrollo del proyecto es documentado, evaluado y mitigado en la medida de lo posible. Los riesgos pueden ser definidos como "todo evento que potencialmente puede afectar en forma negativa la capacidad del proyecto para alcanzar su objetivo".



Es vital tener un buen plan para el manejo de Riesgos y Oportunidades, especialmente para poder decidir cuáles son las mejores respuestas posibles. De esta forma podrás saber si los Riesgos identificados se pueden anular, mitigar o transferir o si las Oportunidades se podrán aprovechar para mejorar los resultados del proyecto.

Los Riesgos y Oportunidades se encuentran generalmente dentro de estas tres áreas del proyecto:

- 1) Desarrollo y desempeño: seguridad técnica y de diseño, operación, seguridad laboral, prestigio empresarial, etc.
- 2) Calendario
- 3) Costos

Los siguientes son algunos de los procesos que se deben implementar en el manejo de riesgos y oportunidades:

Identificación de Riesgos y Oportunidades

Creación de un registro de Riesgos/Oportunidades

Análisis cualitativo de riesgos

Análisis cuantitativo de riesgos

Estrategia y planificación de respuestas

Supervisión y control

Informes internos y externos

Análisis de impacto en el presupuesto de reserva

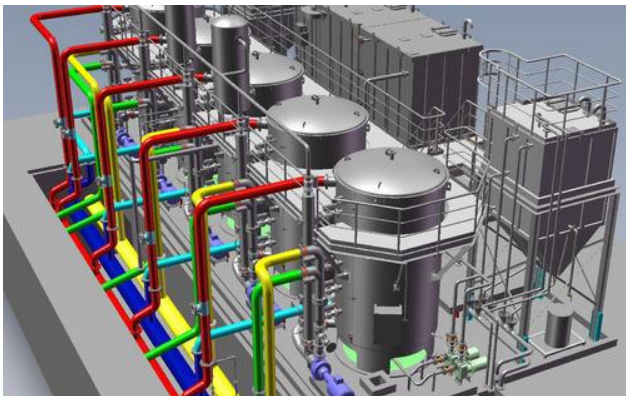
Cierre del proceso de riesgos



PAQUETES DE TRABAJO

Los Paquetes de Trabajo son los componentes más pequeños en que se puede dividir un proyecto para su mejor control y planeamiento.

Dependiendo del tipo de obra, cada paquete debe contener la información de diseño de ingeniería, descripción de materiales, consideraciones de seguridad, costos y fechas para conformar los paquetes de trabajo que se usarán durante la fase de construcción. Durante el desarrollo de la ingeniería de detalle, los paquetes de trabajo se alinearán siguiendo las secuencias y prioridades de la construcción. De esta forma cada equipo de trabajo en obra contará con toda la información necesaria que le permitirá completar su tarea exitosamente en todos los aspectos del trabajo, seguridad, calidad, predecible, medible y eficientemente.



Un paquete de trabajo de construcción puede ser manejado y controlado debido a que su tamaño está definido porque contiene el trabajo que un equipo de obra puede completar en aproximadamente una semana.

La correcta implementación de Paquetes de Trabajo puede incrementar hasta un 25% la productividad, disminuir el costo total del proyecto, aumentar los beneficios para los subcontratistas y mejorar la seguridad laboral. Estadísticas elaboradas por el Instituto de la Industria de la Construcción (CII por sus siglas en inglés), muestran que las reparaciones en obra disminuyen y los presupuestos son más previsibles cuando están desglosados en Paquetes de Trabajo.

Avance Real puede ayudarte a planificar tu proyecto basado en Paquetes de Trabajo con la participación de especialistas en las siguientes fases:

- Ingeniería
- Compras
- Contratos
- Construcción
- Control de proyectos orientado a paquetes de trabajo



HERRAMIENTAS

Trimble Tilos

Primavera

MS Project

Excel

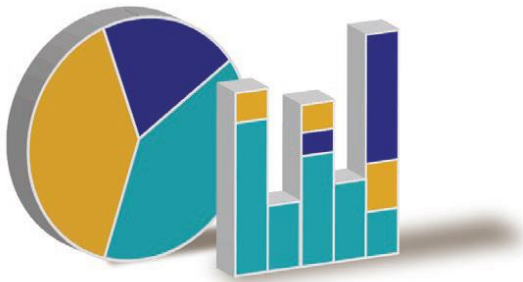
Access Data Base

Trimble WinEst

ProjecTools módulo de costos

ProjecTools módulo de compras

ProjecTools módulo de comisionado



DOCUMENTOS

Ejemplo de documentos emitidos en consultoría:

Plan de control del proyecto

Calendario de informes

Estructura de desglose de trabajo (EDT/WBS)

Plan del estimado de costos

Estimado de costos

Procedimiento para seguimiento de tendencias de costos

Bases del cronograma

Cronograma base

Cronograma nivel 1

Cronograma nivel 3

Análisis del camino crítico

Plan de cuentas

Presupuesto

Plan de manejo de cambios

Procedimientos y planillas modelo para gestión de cambios

Registro de cambios

Procedimientos para medición de avance

Proyección de costos

Análisis de fondos de reserva

Informes de eficiencia y productividad

Plan de manejo de riesgos

Registro de Riesgos y Oportunidades

Informes internos

Informes externos

COMO USAR LOS SERVICIOS DE CONSULTORIA

Avance Real te ofrece distintas modalidades de trabajo para que elijas la que más se ajuste a las necesidades de tu empresa, grupo o proyecto.

Consultas online (teléfono, email, Skype, GoToMeeting, etc.)

Provisión de documentos, plantillas, cronogramas

Asistencia en persona de los profesionales de Avance Real

Asistencia de personal local contratado por Avance Real

Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia,
Ecuador, Guyana, Panamá, Paraguay, Perú,
Suriname, Trinidad & Tobago, Venezuela

avance real

Consultoría & Software

2106 Breezeway Ln.
Pearland, Texas USA
avancereal.com
contacto@avancereal.com
Skype: avance-real
Twitter: @avancereal

